ENCUENTRO NACIONAL

Turismo Arqueológico

Situación, retos y perspectivas

Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

12 y 13 JUN 2025

Madrid

MAN
MUSEO ARQUEOLÓGICO NACIONAL



Mesa de trabajo

“Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico: bases y fundamentos de partida”

Subvenciona

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU

Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza

Villas Romanas de Hispania

Colabora

MAN Museo Arqueológico Nacional

- DAFO, BENEFICIOS Y OBJETIVOS
- MODELO Y PRINCIPIOS RECTORES
- ESTRUCTURA ORGANIZATIVA - FORMA JURÍDICA
- CRONOGRAMA

DAFO DEL PROYECTO

Factores externos favorables y oportunidades posibles para nuestro proyecto.

Factores externos que pueden dificultar el proyecto.

F — FORTALEZAS

- Riqueza y variedad del patrimonio arqueológico.
- Infraestructura cultural consolidada.
- Experiencias previas de éxito.
- Interés creciente del público por el turismo cultural y de experiencias.

Puntos fuertes en el que destaca nuestro proyecto.

O — OPORTUNIDADES

- Impulso del turismo sostenible y cultural en la agenda europea y nacional.
- Desarrollo rural y lucha contra la despoblación.
- Interés por la historia y el pasado entre la ciudadanía.
- Avances tecnológicos aplicables al sector.

D — DEBILIDADES

- Fragmentación administrativa y falta de coordinación.
- Desigual desarrollo de los yacimientos.
- Infrautilización del potencial turístico del patrimonio arqueológico.
- Escasa digitalización y uso limitado de nuevas tecnologías.
- Carencias en formación específica del personal turístico.

Limitaciones internas que pueden interferir en conseguir los objetivos trazados.

A — AMENAZAS

- Deterioro del patrimonio por falta de conservación o sobreexplotación turística.
- Falta de voluntad cooperativa.
- Falta de inversión sostenida en cultura y patrimonio.
- Competencia con otros productos turísticos más consolidados.

ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza
Hispania

Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

Algunos Beneficios de la Red Estatal

Visibilidad y promoción

- Inclusión en una marca común reconocida y respaldada institucionalmente.
- Participación en campañas de comunicación coordinadas (web oficial, redes sociales, ferias, material promocional).
- Mayor presencia en itinerarios culturales, plataformas turísticas y rutas patrimoniales.

Financiación y proyectos compartidos

- Prioridad para acceder a subvenciones y programas de inversión vinculados a la red.
- Posibilidad de participar en proyectos piloto y fondos europeos (Interreg, FEDER, Europa Creativa).
- Reducción de costes a través de compras y servicios compartidos (diseño expositivo, apps, señalética...).

Asesoramiento técnico y profesional

- Apoyo experto en conservación, digitalización, accesibilidad e interpretación del patrimonio.
- Acceso a buenas prácticas y soluciones técnicas contrastadas en otros nodos.
- Participación en redes de conocimiento y foros sectoriales.

Formación y cualificación

- Acceso a programas de formación para gestores, guías, técnicos y educadores.
- Incorporación a planes de profesionalización del turismo cultural y arqueológico.
- Actualización constante sobre normativa, innovación tecnológica y tendencias del sector.

Dinamización económica

- Mayor afluencia gracias a la integración en rutas estructuradas y promocionadas conjuntamente.
- Oportunidad para generar empleo local, servicios turísticos complementarios y economía circular.
- Impulso a la desestacionalización y diversificación de públicos.

Reconocimiento institucional y reputación

- Acreditación oficial como miembro de una red con estándares de calidad y compromiso patrimonial.
- Mejora de la imagen pública de la entidad por su apuesta por la sostenibilidad, la educación y la cultura.
- Refuerzo del papel de la entidad en redes nacionales e internacionales.

ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza
Hispania

Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

Objetivo general

VI

Potenciar la valorización, la accesibilidad, la sostenibilidad y la dinamización territorial del patrimonio arqueológico español mediante su integración en una gobernanza y oferta turística cultural conjunta a nivel nacional y proyección internacional.

V2

Integrar a los diversos actores que ofrecen servicios, actividades y productos relacionados con el turismo arqueológico en un proyecto común a nivel nacional y proyección internacional.

Objetivos específicos

1. Desarrollar un modelo organizativo y operativo común que facilite la cooperación interadministrativa y público-privada.



2. Actuar conjuntamente en la investigación, defensa, conservación y difusión del patrimonio arqueológico.



3. Crear un mapa de recursos prioritarios para su integración progresiva en la red.



4. Coordinar la promoción y comercialización de los productos y servicios relacionados con el turismo arqueológico.



ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza
Hispania

Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

Objetivos específicos

5 Promover la digitalización del patrimonio arqueológico mediante recursos interpretativos y educativos innovadores.



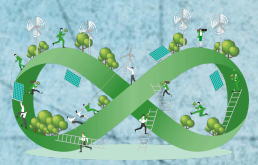
6 Establecer mecanismos de financiación y formación profesional.



7 Desarrollar itinerarios temáticos y territoriales de carácter nacional e interregional.



8 Implementar estándares de calidad y sostenibilidad turística y patrimonial.



ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo
Organiza
Hispania
Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

MODELO DE RED

El modelo de red que se plantee no debería ser una simple suma de recursos, sino un sistema estructurado, cooperativo y funcional que articule distintos tipos de nodos y entidades gestoras bajo criterios comunes de calidad, sostenibilidad, accesibilidad, digitalización y gobernanza compartida.

Este modelo permitirá aprovechar sinergias entre enclaves, territorios y agentes, generar una imagen conjunta potente, optimizar recursos públicos y mejorar la experiencia del visitante en el conjunto de la red.



Estructura organizativa 01



Gobernanza participativa 02



Tipología de nodos 03



Sistema de adhesión 04



Estándares y compromisos comunes 05



Identidad visual y plataforma digital 06

ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza
Hispania

Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

7 Principios Rectores de la Red

01 Sostenibilidad: Integración de criterios ambientales, culturales, sociales y económicos.

02 Descentralización: Respeto a la diversidad territorial y su organización.

03 Participación ciudadana: Inclusión activa de las comunidades locales en la toma de decisiones.

04 Equidad territorial: Presencia de todos los territorios.

05 Excelencia técnica y científica: Basada en el rigor arqueológico y de investigación.

06 Innovación y digitalización: Aprovechamiento de las tecnologías aplicadas al patrimonio.

07 Inclusión: Eliminación de barreras físicas, cognitivas, económicas o culturales.

ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza
Hispania

Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

Clúster de turismo arqueológico

Club de producto de turismo arqueológico

Convenio interadministrativo

- Ventajas:

Sencillo y rápido de implementar.
Flexibilidad y mínima carga administrativa.
Permite una red voluntaria, abierta y descentralizada.

- Inconvenientes:

Dependencia de la voluntad política de cada firmante.
No permite actuar como sujeto jurídico propio ni gestionar fondos de forma directa.

Consorcio interadministrativo

Ventajas:

Capacidad operativa y autonomía jurídica.
Estructura estable para la gestión de programas, personal, subvenciones, etc.
Refuerza la continuidad institucional.

- Inconvenientes:

Tramitación jurídica y administrativa compleja.
Necesidad de dotación presupuestaria estable y estructura de gobierno.

Asociación sin ánimo de lucro

- Ventajas:

Flexibilidad para integrar también a universidades, fundaciones o empresas.
Capacidad de captar fondos europeos, contratar servicios o organizar actividades.

- Inconvenientes:

Menor control público en comparación con estructuras administrativas.
Riesgo de desviación del interés público si no hay una gobernanza clara.

Fundación pública

- Ventajas:

Alta estabilidad, prestigio y capacidad para captar recursos.
Ideal para actividades de investigación, formación o cooperación internacional.

- Inconvenientes:

Requiere aprobación previa con trámites complejos.
Mayor rigidez organizativa.

ENCUENTRO NACIONAL Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo

Organiza
Hispania

Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

Red Estatal de Turismo Arqueológico

Cronograma del proyecto

Tareas	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Sesión Online Firma declaración						
Creación de la Red y selección piloto						
Incorporación progresiva						
Expansión y consolidación						

ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo
Organiza
Hispania
Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional

CRONOGRAMA DEL PROYECTO 2025

25 JUNIO

Sesión Online

Celebración de sesión online de trabajo sobre borrador de Declaración de intenciones

25 SEPTIEMBRE

Firma de Declaración

Acción institucional para la firma de Declaración de Intenciones relativa a la constitución de la Red Estatal de Turismo Arqueológico

ENCUENTRO NACIONAL
Turismo Arqueológico
Situación, retos y perspectivas
Hacia una Red Estatal de Turismo Arqueológico

Subvenciona
Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU
Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia
Gobierno de España · Ministerio de Industria y Turismo · Secretaría de Estado de Turismo
Organiza
Hispania
Colabora
MAN Museo Arqueológico Nacional